

1.1 本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。
1.2 本报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。
1.3 除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议
宋宇山 独立董事 职务：独立董事 未亲自出席会议原因：被委托出席会议
陈宏志 独立董事 职务：独立董事 未亲自出席会议原因：被委托出席会议

软控股份有限公司 2011 年度报告摘要

Table with 5 columns: 行业, 营业收入, 营业成本, 毛利润率(%), 营业收入比上年增减(%), 营业成本比上年增减(%), 毛利润率比上年增减(%). Rows include 软件业, 制造业, 批发和零售业, etc.

2.1 基本情况简介

Table with 2 columns: 股票简称, 股票代码, 上市交易所, etc. Soft Control Co., Ltd. 002073 Shenzhen Stock Exchange

3.1 主要会计数据

Table with 4 columns: 2011年, 2010年, 本年比上年增减(%), 2009年. Rows include 营业收入, 营业利润, 利润总额, etc.

3.2 主要财务指标

Table with 4 columns: 2011年, 2010年, 本年比上年增减(%), 2009年. Rows include 基本每股收益, 稀释每股收益, 加权平均净资产收益率, etc.

5.3 报告期内利润构成、主营业务及其结构、主营业务盈利能力较前一报告期发生重大变化的原因说明

1. 与前一报告期相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的具体说明
2. 重大会计差错的内容、更正金额、原因及其影响
3. 与前一报告期相比，合并范围发生变化的具体说明

软控股份有限公司 第四届董事会第十六次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

3.3 非经常性损益项目

Table with 4 columns: 2011年, 2010年, 本年比上年增减(%), 2009年. Rows include 非流动资产处置损益, 计入当期损益的政府补助, etc.

4.1 前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况

Table with 2 columns: 2011年末股东总数, 25,880; 年度报告公布前一个月末股东总数, 33,948

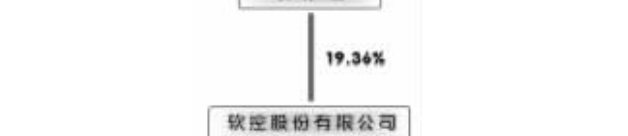
前10名股东持股情况

Table with 5 columns: 股东名称, 股东性质, 持股比例(%), 持股数量, 持有无限售条件股份数量, 质押或冻结的股份数量. Includes 魏天魁, 张君峰, etc.

前10名无限售条件股东持股情况

Table with 4 columns: 股东名称, 持有无限售条件股份数量, 股份种类. Includes 张君峰, 魏天魁, etc.

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



5.1 管理层讨论与分析

2011年，国际经济形势复杂多变，国内经济增速下降和通货膨胀双重压力下，以及国内外各种因素的综合影响下，实现了平稳较快发展。转变经济发展方式、促进经济结构调整和产业升级已成为经济发展中的主要任务。我国轮胎行业在2011年，也受到全球宏观经济、以及原材料价格上涨和贸易壁垒等因素影响，行业整体景气度下降。经过努力，轮胎行业生产增长、销售收入增长、出口交货值增长，保持了中高速增长态势。报告期内，公司加大研发投入，加大产品结构调整和转型升级，加大出口产品结构的调整进一步优化。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 第四届监事会第十一次会议决议公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届监事会第十一次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届监事会第十一次会议。本次会议应到监事3人，实际参加表决3人，公司监事魏天魁先生因外出，委托监事王君参加本次审议年度财务报告的监事会，其他监事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。

软控股份有限公司 关于向公司提供担保的公告

软控股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十六次会议于2012年3月21日以书面方式发出通知，并于2012年3月21日下午在公司会议室召开了第四届董事会第十六次会议。本次会议应到董事10人，实际参加表决9人，公司独立董事朱宏志先生因外出，委托独立董事魏天魁先生参加本次审议年度财务报告的董事会，其他董事均参加了本次会议。